Seguimiento de Riesgos

Vesta Risk Manager

T-Code

Agustín Collareda, Cintia Hernandez y Hugo Frey



Este documento incluye una lista de riesgos conocidos y vigentes en el proyecto, con acciones específicas de contingencia o mitigación. También se llevará a cabo un seguimiento de cada riesgo para tener registro de las acciones tomadas para cada uno.



Tabla de contenido

[Riesgo 03: 5](#_Toc181367390)

[Leyenda 5](#_Toc181367391)

[Referencia RK03 6](#_Toc181367392)

[Identificación 6](#_Toc181367393)

[Análisis 6](#_Toc181367394)

[Plan de Riesgos 7](#_Toc181367395)

[Seguimiento 7](#_Toc181367396)

[Riesgo 11: 8](#_Toc181367397)

[Leyenda 8](#_Toc181367398)

[Referencia RK11 9](#_Toc181367399)

[Identificación 9](#_Toc181367400)

[Análisis 9](#_Toc181367401)

[Plan de Riesgos 9](#_Toc181367402)

[Seguimiento 10](#_Toc181367403)

[Riesgo 09: 10](#_Toc181367404)

[Leyenda 10](#_Toc181367405)

[Referencia RK09 12](#_Toc181367406)

[Identificación 12](#_Toc181367407)

[Análisis 12](#_Toc181367408)

[Plan de Riesgos 12](#_Toc181367409)

[Seguimiento 13](#_Toc181367410)

[Riesgo 02: 13](#_Toc181367411)

[Leyenda 13](#_Toc181367412)

[Referencia RK02 15](#_Toc181367413)

[Identificación 15](#_Toc181367414)

[Análisis 15](#_Toc181367415)

[Plan de Riesgos 15](#_Toc181367416)

[Seguimiento 16](#_Toc181367417)

[Riesgo 08: 16](#_Toc181367418)

[Leyenda 16](#_Toc181367419)

[Referencia RK08 18](#_Toc181367420)

[Identificación 18](#_Toc181367421)

[Análisis 18](#_Toc181367422)

[Plan de Riesgos 18](#_Toc181367423)

[Seguimiento 19](#_Toc181367424)

[Riesgo 12: 19](#_Toc181367425)

[Leyenda 19](#_Toc181367426)

[Referencia RK12 21](#_Toc181367427)

[Identificación 21](#_Toc181367428)

[Análisis 21](#_Toc181367429)

[Plan de Riesgos 21](#_Toc181367430)

[Seguimiento 22](#_Toc181367431)

[Riesgo 13: 22](#_Toc181367432)

[Leyenda 22](#_Toc181367433)

[Referencia RK13 24](#_Toc181367434)

[Identificación 24](#_Toc181367435)

[Análisis 24](#_Toc181367436)

[Plan de Riesgos 24](#_Toc181367437)

[Seguimiento 25](#_Toc181367438)

Seguimiento de Riesgos

CA = Collareda Agustín.

HC = Hernandez Cintia.

FH = Frey Hugo.

Riesgo 03:

Leyenda

|  |  |
| --- | --- |
| Número de Referencia | RK03 |
| Fecha de Identificación | 10/09/2024 |
| Etapa | Fase de inicio |
| Nombre del Riesgo | Dado el escaso conocimiento de lenguaje de programación (php), podría ocurrir un desarrollo ineficiente y con errores, lo que podría generar dependencias excesivas de ciertos miembros del equipo, afectando la distribución equitativa de las tareas. |
| Categoría | Experiencia y Capacidad |
| Descripción | Este riesgo hace referencia a la inexperiencia del equipo con el lenguaje de programación a utilizar. |
| Impacto | 4 |
| Probabilidad | 80% |
| Factor | 320 |
| Causas | El escaso conocimiento de lenguaje de programación (php) del equipo |
| Síntomas | Dependencias excesivas de ciertos miembros del equipo, afectando la distribución equitativa de las tareas. |
| Estrategia de Respuesta | Minimización y contingencia. |
| Responsable | FH |
| Respuesta al Riesgo | 1. Se buscará un curso del lenguaje de programación a utilizar. 2. Ver el curso encontrado. 3. Modificar un proyecto del lenguaje de programación. 4. Comprobar el código a través de una inteligencia artificial. 5. Consultar el código con un compañero de la materia con más experiencia. |

Referencia RK03

Identificación

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Número de Referencia | Fecha de Identificación | | | Etapa |
| RK03 | 10/09/2024 | | | Fase de inicio |
| Nombre del Riesgo | | | Categoría | |
| Dado el escaso conocimiento de lenguaje de programación (php), podría ocurrir un desarrollo ineficiente y con errores, lo que podría generar dependencias excesivas de ciertos miembros del equipo, afectando la distribución equitativa de las tareas. | | | Experiencia y Capacidad | |
| Descripción | | | | |
| Este riesgo hace referencia a la inexperiencia del equipo con el lenguaje de programación a utilizar. | | | | |
| Estado del Riesgo (Activo, Cerrado) | | Activo | | |

Análisis

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Impacto | Probabilidad | Factor |
| 4 | 80% | 320 |
| Causas | | |
| El escaso conocimiento de lenguaje de programación (php) del equipo. | | |
| Síntomas | | |
| Dependencias excesivas de ciertos miembros del equipo, afectando la distribución equitativa de las tareas. | | |

Plan de Riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Estrategia de Respuesta | Responsable | Respuesta al Riesgo | Etapa |
| Minimización | FH | * Buscar cursos de PHP. * Elegir el curso que se considere más apropiado. * Realizar el curso. * Implementar pequeños programas de prueba. | Elaboración (2da iteración) |
| Contingencia | FH | * Comprobar el código a través de una inteligencia artificial. * Consultar el código con un compañero de la materia con más experiencia. | Construcción (1, 2 y 3 iteración) |

Seguimiento

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Etapa | Comentario | Responsable |
| 11/10/2024 | Elaboración 2 | El plan de minimización fue realizado correctamente.  El lenguaje es muy fácil de aprender comparándolo con otros como java o c por lo que el equipo no tendrá ningún tipo de dificultad en aprenderlo. | FH |

Riesgo 11:

Leyenda

|  |  |
| --- | --- |
| Número de Referencia | RK11 |
| Fecha de Identificación | 06/09/2024 |
| Etapa | Fase de inicio |
| Nombre del Riesgo | Dada la complejidad de la adaptación del módulo UARGFLOW a nuestra aplicación, podría ocurrir que el proceso de integración sea complicado, lo que podría causar errores en la interacción con otros módulos del sistema, afectando la integridad de los datos. |
| Categoría | Tecnología |
| Descripción | Este riesgo hace referencia a la complejidad que conllevara modificar el proyecto UARGFLOW para adaptarlo a nuestra aplicación |
| Impacto | 0 |
| Probabilidad | - |
| Factor | - |
| Causas | La complejidad de la adaptación del módulo UARGFLOW a nuestra aplicación |
| Síntomas | Errores en la interacción con otros módulos del sistema, afectando la integridad de los datos. |
| Estrategia de Respuesta | Mitigación y Contingencia. |
| Responsable | CA |
| Respuesta al Riesgo | 1. Buscar errores lógicos y corregirlos en un entorno de pruebas controlados. 2. Realizar pruebas de integración. 3. Actualizar el sistema para hacerlo compatible a la versión de PHP 8. |

Referencia RK11

Identificación

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Número de Referencia | Fecha de Identificación | | | Etapa |
| RK11 | 06/09/2024 | | | Fase de inicio |
| Nombre del Riesgo | | | Categoría | |
| Dada la complejidad de la adaptación del módulo UARGFLOW a nuestra aplicación, podría ocurrir que el proceso de integración sea complicado, lo que podría causar errores en la interacción con otros módulos del sistema, afectando la integridad de los datos. | | | Tecnología | |
| Descripción | | | | |
| Este riesgo hace referencia a la complejidad que conllevara modificar el proyecto UARGFLOW para adaptarlo a nuestra aplicación | | | | |
| Estado del Riesgo (Activo, Cerrado) | | Cerrado | | |

Análisis

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Impacto | Probabilidad | Factor |
| 5 | 60% | 300 |
| Causas | | |
| La complejidad de la adaptación del módulo UARGFLOW a nuestra aplicación | | |
| Síntomas | | |
| Errores en la interacción con otros módulos del sistema, afectando la integridad de los datos. | | |

Plan de Riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Estrategia de Respuesta | Responsable | Respuesta al Riesgo | Etapa |
| Mitigación. | CA | * Buscar errores lógicos y corregirlos en un entorno de pruebas controlados. * Realizar pruebas de integración. | Elaboración (2da iteración) |
| Contingencia | CA y HF | * Actualizar el sistema para hacerlo compatible a la versión de PHP 8. | Elaboración (2da iteración) |

Seguimiento

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Etapa | Comentario | Responsable |
| 10/10/2024 | Elaboración 2 | No se descubrieron errores lógicos.  No se descubrieron problemas de compatibilidad con la versión de PHP 8.2.12. | Collareda Agustín |

Riesgo 09:

Leyenda

|  |  |
| --- | --- |
| Número de Referencia | RK09 |
| Fecha de Identificación | 18/09/2024 |
| Etapa | Fase de elaboración 1. |
| Nombre del Riesgo | Dadas las dificultades en la implementación de pruebas efectivas, podría ocurrir una cobertura insuficiente, lo que podría incrementar la posibilidad de que se entreguen versiones con defectos no detectados, impactando negativamente la reputación del equipo. |
| Categoría | Experiencia y Capacidad. |
| Descripción | Este riesgo hace referencia sobre la insuficiencia de la cobertura de las pruebas por la inexperiencia del equipo. |
| Impacto | 4 |
| Probabilidad | 50% |
| Factor | 200 |
| Causas | Las dificultades en la implementación de pruebas efectivas. |
| Síntomas | Incrementa la posibilidad de que se entreguen versiones con defectos no detectados, impactando negativamente la reputación del equipo. |
| Estrategia de Respuesta | Minimización y contingencia. |
| Responsable | HC |
| Respuesta al Riesgo | 1. Investigar métodos de pruebas eficientes. 2. Realizar el plan de pruebas. 3. Realizar pruebas unitarias, integración y de validación en la aplicación a desarrollar |

Referencia RK09

Identificación

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Número de Referencia | Fecha de Identificación | | | Etapa |
| RK09 | 18/09/2024 | | | Fase de elaboración 1. |
| Nombre del Riesgo | | | Categoría | |
| Dadas las dificultades en la implementación de pruebas efectivas, podría ocurrir una cobertura insuficiente, lo que podría incrementar la posibilidad de que se entreguen versiones con defectos no detectados, impactando negativamente la reputación del equipo. | | | Experiencia y Capacidad. | |
| Descripción | | | | |
| Este riesgo hace referencia sobre la insuficiencia de la cobertura de las pruebas por la inexperiencia del equipo. | | | | |
| Estado del Riesgo (Activo, Cerrado) | | Activo | | |

Análisis

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Impacto | Probabilidad | Factor |
| 4 | 50% | 200 |
| Causas | | |
| Las dificultades en la implementación de pruebas efectivas. | | |
| Síntomas | | |
| Incrementa la posibilidad de que se entreguen versiones con defectos no detectados, impactando negativamente la reputación del equipo. | | |

Plan de Riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Estrategia de Respuesta | Responsable | Respuesta al Riesgo | Etapa |
| Minimización. | HC | * Investigar métodos de pruebas. * Realizar plan de pruebas. | Elaboración (2da iteración) |
| Contingencia | HC | * Realizar pruebas unitarias, integración y de validación en la aplicación a desarrollar. | Construcción (1, 2 y 3 iteración) |

Seguimiento

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Etapa | Comentario | Responsable |
| 11/10/2024 | Elaboración 2 | No se pudo realizar el plan de minimización.  Quedó reprogramado para la iteración 1 de la fase de construcción. | FH |

Riesgo 02:

Leyenda

|  |  |
| --- | --- |
| Número de Referencia | RK02 |
| Fecha de Identificación | 13/09/2024 |
| Etapa | Fase de elaboración 1. |
| Nombre del Riesgo | Dada la inexperiencia del equipo, podrían ocurrir dificultades en la estimación de tareas, lo que podría generar sobreasignación de tareas a ciertos miembros del equipo, provocando agotamiento o sobrecarga de trabajo. |
| Categoría | Cronograma. |
| Descripción | Este riesgo trata sobre la poca experiencia que posee el equipo sobre la asignación de tareas y el tiempo que conlleva cada una. |
| Impacto | 4 |
| Probabilidad | 30% |
| Factor | 120 |
| Causas | La inexperiencia del equipo. |
| Síntomas | Genera sobreasignación de tareas a ciertos miembros del equipo, provocando agotamiento o sobrecarga de trabajo. |
| Estrategia de Respuesta | Mitigación y contingencia. |
| Responsable | CA |
| Respuesta al Riesgo | 1. Utilizar la herramienta trello para controlar que la asignación sea adecuada. 2. Realizar una retrospectiva de la estimación de las tareas dada sobre lo ocurrido. |

Referencia RK02

Identificación

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Número de Referencia | Fecha de Identificación | | | Etapa |
| RK02 | 13/09/2024 | | | Fase de elaboración 1. |
| Nombre del Riesgo | | | Categoría | |
| Dada la inexperiencia del equipo, podrían ocurrir dificultades en la estimación de tareas, lo que podría generar sobreasignación de tareas a ciertos miembros del equipo, provocando agotamiento o sobrecarga de trabajo. | | | Cronograma. | |
| Descripción | | | | |
| Este riesgo trata sobre la poca experiencia que posee el equipo sobre la asignación de tareas y el tiempo que conlleva cada una. | | | | |
| Estado del Riesgo (Activo, Cerrado) | | Activo | | |

Análisis

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Impacto | Probabilidad | Factor |
| 4 | 30% | 120 |
| Causas | | |
| La inexperiencia del equipo. | | |
| Síntomas | | |
| Genera sobreasignación de tareas a ciertos miembros del equipo, provocando agotamiento o sobrecarga de trabajo. | | |

Plan de Riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Estrategia de Respuesta | Responsable | Respuesta al Riesgo | Etapa |
| Mitigación | CA | * Utilizar la herramienta trello para controlar que la asignación de tareas sea adecuada | Elaboración (2da iteración) |
| Contingencia | CA | * Realizar una retrospectiva de la estimación dada sobre lo ocurrido. | Elaboración (2da iteración) |

Seguimiento

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Etapa | Comentario | Responsable |
| 11/10/2024 | Elaboración 2 | No se observaron grandes discrepancias entre las fechas planificadas para realizar cada tarea con las fechas de inicio y finalización reales a excepción de algunas tareas de seguimiento de riesgos. Esto puede deberse a que dichas tareas fueron agregadas de forma tardía en la planificación, cuando todas las demás tareas ya se encontraban agregadas. | Collareda Agustín |
| 28/10/2024 | Construcción 1 | Se sobreestimaron los tiempos necesarios para completar algunas tareas.  Otras responsabilidades de los miembros del equipo no permitieron que algunas tareas se iniciaran en las fechas establecidas.  Aun así, todas las entregas fueron entregadas en tiempo y forma. | Collareda Agustín |

Riesgo 08:

Leyenda

|  |  |
| --- | --- |
| Número de Referencia | RK08 |
| Fecha de Identificación | 13/09/2024 |
| Etapa | Fase de elaboración 1. |
| Nombre del Riesgo | Dada la falta de experiencia del grupo de desarrollo en la conducción de un proyecto de software, podría ocurrir una gestión ineficaz del proyecto, lo que podría conducir a posibles fallos en la calidad del producto final, a decisiones técnicas incorrectas y a una mala asignación de recursos. |
| Categoría | Experiencia y Capacidad. |
| Descripción | Este riesgo trata sobre la falta de experiencia que posee el equipo en la gestión de proyectos de software. |
| Impacto | 4 |
| Probabilidad | 50% |
| Factor | 200 |
| Causas | La falta de experiencia del grupo de desarrollo en la conducción de un proyecto de software. |
| Síntomas | Fallas en la calidad del producto final, a decisiones técnicas incorrectas y a una mala asignación de recursos. |
| Estrategia de Respuesta | Mitigación y contingencia. |
| Responsable | FH |
| Respuesta al Riesgo | 1. Realizar revisiones para comprobar la calidad del producto desarrollado. 2. Realizar una reunión de emergencia con todos los integrantes del equipo para reasignar las tareas |

Referencia RK08

Identificación

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Número de Referencia | Fecha de Identificación | | | Etapa |
| RK08 | 13/09/2024 | | | Fase de elaboración 1. |
| Nombre del Riesgo | | | Categoría | |
| Dada la falta de experiencia del grupo de desarrollo en la conducción de un proyecto de software, podría ocurrir una gestión ineficaz del proyecto, lo que podría conducir a posibles fallos en la calidad del producto final, a decisiones técnicas incorrectas y a una mala asignación de recursos. | | | Experiencia y Capacidad. | |
| Descripción | | | | |
| Este riesgo trata sobre la falta de experiencia que posee el equipo en la gestión de proyectos de software. | | | | |
| Estado del Riesgo (Activo, Cerrado) | | Activo | | |

Análisis

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Impacto | Probabilidad | Factor |
| 4 | 50% | 200 |
| Causas | | |
| La falta de experiencia del grupo de desarrollo en la conducción de un proyecto de software. | | |
| Síntomas | | |
| Fallas en la calidad del producto final, a decisiones técnicas incorrectas y a una mala asignación de recursos. | | |

Plan de Riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Estrategia de Respuesta | Responsable | Respuesta al Riesgo | Etapa |
| Mitigación | FH | * Realizar revisiones para comprobar la calidad del producto desarrollado. | Elaboración (2da iteración) |
| Contingencia | FH | * Realizar una reunión de emergencia con todos los integrantes del equipo para reasignar las tareas | Elaboración (2da iteración) |

Seguimiento

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Etapa | Comentario | Responsable |
| 11/10/2024 | Elaboración 2 | Se pudo realizar el plan de mitigación correctamente.  Se realizaron revisiones de los documentos más importantes para el desarrollo como la especificación de requerimientos y el modelo de datos. Gracias a esta revisión se ajustaron los casos de uso y los requerimientos funcionales. | FH |

Riesgo 12:

Leyenda

|  |  |
| --- | --- |
| Número de Referencia | RK12 |
| Fecha de Identificación | 29/10/024 |
| Etapa | Fase de construcción 2. |
| Categoría | Experiencia y Capacidad. |
| Descripción | Dada la falta de un proceso robusto de pruebas, podrían ocurrir errores no detectados hasta etapas tardías del desarrollo, lo que podría resultar en correcciones costosas y retrasos en la entrega. |
| Impacto | 4 |
| Probabilidad | 85% |
| Factor | 340 |
| Causas | La falta de experiencia del grupo de desarrollo en el diseño de pruebas de software. |
| Síntomas | Alta tasa de errores que pasan encontrados en forma tardía. |
| Estrategia de Respuesta | Mitigación y contingencia. |
| Responsable | HC |
| Respuesta al Riesgo |  |

Referencia RK12

Identificación

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Número de Referencia | Fecha de Identificación | | | Etapa |
| RK12 | 29/10/2024 | | | Fase de construcción 2. |
| Nombre del Riesgo | | | Categoría | |
|  | | | Experiencia y Capacidad. | |
| Descripción | | | | |
| Dada la falta de un proceso robusto de pruebas, podrían ocurrir errores no detectados hasta etapas tardías del desarrollo, lo que podría resultar en correcciones costosas y retrasos en la entrega. | | | | |
| Estado del Riesgo (Activo, Cerrado) | | Activo | | |

Análisis

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Impacto | Probabilidad | Factor |
| 4 | 85% | 340 |
| Causas | | |
| La falta de experiencia del grupo de desarrollo en el diseño de pruebas de software. | | |
| Síntomas | | |
| Alta tasa de errores que pasan encontrados en forma tardía. | | |

Plan de Riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Estrategia de Respuesta | Responsable | Respuesta al Riesgo | Etapa |
| Mitigación | CA | * Analizar los resultados de los casos de prueba ejecutados. * Optimizar los casos de prueba que se ejecutaran en las próximas iteraciones. | C2 |
| Contingencia | CA, HC | * Documentar todos los errores encontrados en las pruebas para garantizar su corrección. |  |

Seguimiento

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Etapa | Comentario | Responsable |
| 7/11/2024 | C2 | Se documentaron todos los errores detectados durante la ejecución de los casos de prueba en el informe de verificación unitaria. Esta documentación extra fue efectiva para garantizar que todos los errores encontrados fueran corregidos. | Collareda Agustín |

Riesgo 13:

Leyenda

|  |  |
| --- | --- |
| Número de Referencia | RK13 |
| Fecha de Identificación | 29/10/2024 |
| Etapa | Fase de construcción 2. |
| Categoría | Cronograma |
| Descripción | Dada la dependencia exclusiva de un solo desarrollador para la implementación del sistema, podrían ocurrir retrasos significativos cuando esta persona no esté disponible o esté sobrecargada, lo que podría resultar en incumplimientos de plazos y afectar la entrega del proyecto. |
| Impacto | 4 |
| Probabilidad | 90% |
| Factor | 360 |
| Causas | Falta de experiencia de los demás integrantes del equipo en el uso del lenguaje de programación utilizado. |
| Síntomas | Retrasos en la implementación de casos de uso o la implementación de muy pocos casos de uso por iteración. |
| Estrategia de Respuesta | Mitigación y contingencia. |
| Responsable | FH, CA |
| Respuesta al Riesgo |  |

Referencia RK13

Identificación

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Número de Referencia | Fecha de Identificación | | | Etapa |
| RK08 | 13/09/2024 | | | Fase de elaboración 1. |
| Nombre del Riesgo | | | Categoría | |
|  | | | Cronograma | |
| Descripción | | | | |
| Dada la dependencia exclusiva de un solo desarrollador para la implementación del sistema, podrían ocurrir retrasos significativos cuando esta persona no esté disponible o esté sobrecargada, lo que podría resultar en incumplimientos de plazos y afectar la entrega del proyecto. | | | | |
| Estado del Riesgo (Activo, Cerrado) | | Activo | | |

Análisis

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Impacto | Probabilidad | Factor |
| 4 | 90% | 360 |
| Causas | | |
| Falta de experiencia de los demás integrantes del equipo en el uso del lenguaje de programación utilizado. | | |
| Síntomas | | |
| Retrasos en la implementación de casos de uso o la implementación de muy pocos casos de uso por iteración. | | |

Plan de Riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Estrategia de Respuesta | Responsable | Respuesta al Riesgo | Etapa |
| Mitigación | FH | * Documentar el código en base al estándar PSR | C2 |
| Contingencia | CA | * Delegar tareas de forma que el programador principal se centre mayormente en la programación. | C2 |

Seguimiento

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Etapa | Comentario | Responsable |
| 7/11/2024 | C2 | Se delegaron las tareas de forma adecuada, pero siguió siendo insuficiente para completar todas las tareas de implementación requeridas. Esto ocasiono que la ejecución de los casos de prueba se retrasara. | Collareda Agustín |